



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-12-04

Vår referens

Daniel Wolski

Utvecklingssamordnare

daniel.wolski@malmo.se

Ny styrmodell för tekniska nämndens verksamhet utifrån nämndens grunduppdrag

TN-2025-396

Sammanfattning

Tekniska nämnden beslutade i december 2024 att ge fastighets- och gatukontoret i uppdrag att återkomma till nämnden under 2025 med förslag till ny styrmodell för tekniska nämndens verksamhet utifrån nämndens grunduppdrag.

Styrmodellen beskriver hur tekniska nämnden omsätter kommunfullmäktiges mål och uppdrag i planering, genomförande och uppföljning av verksamheten i sin helhet. Den syftar till att skapa tydlighet och bidra till en helhetssyn för styrningen inom nämndens ansvarsområde och reglemente.

Tekniska nämndens styrmodell ska aktualiseras minst var fjärde år i samband med att allmänna val hålls. Aktualisering sker i dialog mellan fastighets- och gatukontoret och tekniska nämnden.

Förslag till beslut

Tekniska nämnden föreslås besluta

att anta ny styrmodell för tekniska nämndens verksamhet

att uppdra till fastighets- och gatukontoret att implementera styrmodellen under år 2026.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse TN 251215 - Tekniska nämndens styrmodell
- Rapport - TN 251215 Tekniska nämndens styrmodell

Beslutsplanering

Tekniska nämnden 2025-12-15



Ärendet

Ny styrmodell för tekniska nämndens verksamhet utifrån nämndens grunduppdrag

Tekniska nämnden beslutade i december 2024 att ge fastighets- och gatukontoret i uppdrag att återkomma till nämnden under 2025 med förslag till ny styrmodell för tekniska nämndens verksamhet utifrån nämndens grunduppdrag.

Fastighets- och gatukontoret har, utifrån tekniska nämndens beslut i december 2024, tagit fram ett förslag till ny styrmodell för tekniska nämndens verksamhet. Modellen utgår från nämndens grunduppdrag enligt reglementet och omsätter kommunfullmäktiges mål och uppdrag i planering, genomförande och uppföljning av verksamheten i sin helhet. Den syftar till att skapa tydlighet och bidra till en helhetssyn för styrningen inom nämndens ansvarsområde och reglemente.

Styrmodellen beskriver hur tekniska nämnden styr utifrån mål, styrdokument, budgetprocesser och verksamhetsplanering och hur delarna kopplas samman, så att en tydlig styrkedja skapas från politiska beslutade mål och direktiv till operativt genomförande. Modellen tydliggör även hur uppdrag ska tas om hand, hur prioriteringar ska göras och hur en ny investeringsstyrning införs genom delpportföljer. Modellen beskriver också hur tekniska nämnden på ett effektivt sätt kan styra investeringar och utveckling av drift utifrån Malmös geografier.

Vidare omfattar styrmodellen gemensamma principer för uppföljning, analys och intern kontroll för att stärka lärande och utveckling i verksamheten. Det sker genom ekonomisk prognos, delårsrapport och årsanalys samt de särskilda rapporter som kommer göras per strategiskt styrdokument för tekniska nämnden. Rollen för tekniska nämnden och fastighets- och gatukontoret klargörs för att säkerställa tydliga ansvarsförhållanden och ett effektivt samspel mellan politisk och förvaltning.

Genom att samla styrningen i en sammanhängande modell skapas bättre förutsättningar för långsiktig planering, prioritering och uppföljning. Modellen stärker helhetssynen, tydliggör ansvar och ger nämnden ett strukturerat underlag för att styra och utveckla verksamheten utifrån stadens behov och olika geografiska förutsättningar.

Tekniska nämndens styrmodell ska aktualiseras minst var fjärde år i samband med att allmänna val hålls. Aktualisering sker i dialog mellan fastighets- och gatukontoret och tekniska nämnden.

**Pågående utvecklingsuppdrag som relaterar till styrmodellen**

Kommunfullmäktige har i budget för 2025 respektive 2026 beslutat att utreda en modell för en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan för Malmö stad och kommunens befintliga planerade investeringar. Utvecklingen av hållbarhets- och investeringsplanen är ett verktyg som kommer komplettera och stärka tekniska nämndens möjlighet att styra investeringarna mot stadens hållbarhetsmål.

Kommunfullmäktige har i budget för 2026 beslutat att en cykelinvesteringsplan för Malmö stad ska tas fram. Cykelinvesteringsplanen kommer komplettera och stärka nämndens förutsättningar att göra det enklare och tryggare för Malmöbor att välja cykeln som transportmedel.

Ansvariga

Maria Hultin Avdelningschef

Tobias Nilsson Direktör